EMNE 1 Ledelse av myndiggjorte medarbeidere og utvikling av personlige lederferdigheter

---

Emnekode: 8SHL175

Studiepoeng: 7,5 studiepoeng

Semester: Høst/vår

Språk: Norsk

Læringsutbytte
Ved bestått emne har kandidaten oppnådd følgende læringsutbytte:

Kunnskaper
Kandidaten:
- har kunnskap om hva som kjennetegner myndiggjorte medarbeidere og et godt medarbeiderskap
- har kunnskap om relasjonell, myndiggjørende og tillitsbasert ledelse
- har kunnskap om selvledelse
- har kjennskap til løsningsfokusert tilnærming (LØFT) og hvordan dette kan benyttes i ledelse
- har forståelse for medarbeideres utviklings- og kompetansenivå for å utøve situasjonsbestemt ledelse

Ferdigheter
Kandidaten:
- kan reflektere over egen ledelsespraksis og å se denne i sammenheng med andres væremåte og praksis
- kan utvikle eget lederskap og egne lederferdigheter ved bruk av refleksjon og selvledelse
- kan bruke metoder og verktøy fra emnet som fremmer myndiggjøring og selvledelse hos medarbeidere
- kan kommunisere med - og veilede/coache medarbeidere på et profesjonelt nivå

Generell kompetanse
Kandidaten:
- har styrket sin bevissthet om egen atferd og væremåte i lederrollen
- er bevisst egne verdier som grunnlag for utøvelse av ledelse
- forstår konsekvenser av eget og andres verdigrunnlag

Innhold
Ledelse av myndiggjorte medarbeidere
- Relasjonell, myndiggjørende og tillitsbasert ledelse
- Situasjonsbestemt ledelse
- Coachende kommunikasjon
- Selvledelse utøvd av medarbeidere
- Makt og tillit
- Kjennetegn ved den myndiggjorte medarbeider

Utvikling av personlige lederferdigheter
- Selvinnsikt

- Egen lederrolle, -funksjon og -atferd
- Egen selvledelse
- Egen myndiggjøring
- Handlingskompetanse, refleksjonskompetanse, forskning i egen praksis
- Utvikling av plan for egen lederutvikling

Organisering og arbeidsformer
Emnet består av to samlinger over to dager. I tillegg til forelesninger vil det på samlingene vektlegges trening på metoder, refleksjon, dialoger, erfaringsutveksling og gruppearbeid. Studentene vil på første samling normalt bli delt inn i basisgrupper.

Mellom samlingene skal studentene jobbe med en individuell hjemmeoppgave, med støtte og hjelp fra de andre i basisgruppa (se obligatoriske krav).

Krav til forkunnskaper
Ingen spesielle krav.

Obligatoriske krav som må være godkjent før man kan avlegge eksamen
Innlevering av individuell hjemmeoppgave.

Vurderingsordning eksamen
Individuell oppgave over 10 virkedager etter siste samling. Vurderes til bestått/ikke bestått.

Faglig ansvar
Handelshøgskolen Innlandet